

# انجمن صنفي کارفرمائي توليدکنندگان بذر ذرت پارس آباد و بيله سوار از آغاز تا امروز

عنایت رضوانی

کارشناس بذر ذرت



بذر ذرت در منطقه مغان تا پيش از سال ۱۳۷۶ اختصاصاً در دو کشت و صنعت مغان و پارس توليد می شد و پس از آن با ايجاد زيرساختهای لازم و با تحمل هزينه های سنگين و دشواری های بسيار که عمدتاً بر دوش توليدکنندگان بخش خصوصي منطقه بود، توليد بذر توسيط شركت های بخش خصوصي آغاز شد. حمايت دولتي و سرمایه گذاري قابل توجه بخش خصوصي لازم بود تا اولين دستگاه های خشک كن و بوچاری بذر راه اندازی شده و توليد بذر ذرت منطقه مغان، اگرچه در مقیاس محدود، به استقلال نسبي برسد و در مسیر دست یافتن به سطح استاندارد کيفی گام بردارد. تا سال ۱۳۸۶ نيز تزديك به ۹۰ درصد توليد بذر بخش خصوصي توسيط شركت تعاليٰ ۱۷۵۷ ذرت کاران دشت سبز انعام می گردید و پنج شركت دیگر در سطح محدود فعالیت می کردند تا با انشعاب در تعاليٰ ذرت کاران دشت سبز، تعداد و پراکنش جغرافيايي شركت ها افزایش یافت و به حدود ۱۲ شركت در سال ۱۳۸۷ رسيد که سه شركت آن در شهرستان بيله سوار مستقر بودند.

با ادامه روند توسعه شركت های توليدکننده بذر ذرت، تعداد شركت های فعال استان در سال ۹۰ به ۲۲ شركت رسيد و لزوم ايجاد تشکل منسجمی که به هماهنگی نيازها، برنامه ها و رفع مشکلات توليدکنندگان منطقه پردازد، احساس گردید. پيش یيني گسترش فعالیت های توليد بذر در منطقه و بروز مشکلات ناشی از عدم هماهنگی ميان شركت های توليد کننده باعث شد مسأله در کميته فني بذر ذرت در سال ۱۳۸۷ در سازمان جهاد کشاورزی، مطرح گردد و اتحاديه ای دربرگيرنده همه توليدکنندگان بذر ذرت استان با اهداف و برنامه های مشخص تشکيل شود. اين تشکل فعالیت رسمي خود را در سال ۱۳۸۸ با نام «انجمن صنفي کارفرمائي توليدکنندگان بذر ذرت پارس آباد و بيله سوار» با تشکيل مجمع عمومي و با حضور اعضاء هيأت مدیره تمام شركت های بخش خصوصي و دولتي استان آغاز نمود و در پي آن اساسنامه انجمن تنظيم و مدیر عامل و اعضاء هيئت مدیره انتخاب شدند. از آن پس کليه مکاتبات اداري، هماهنگي جلسات رسمي و تصميمات مهمی مانند تعين سهميه توليد و قيمت گذاري بذر با حضور و هماهنگي انجمن انجام شد. اوج تأثير گذاري و موفقیت انجمن در سالی بود که توليد بذر ذرت به چالش بزرگ مازاد توليد برخورد کرد. با توجه به مازاد توليد ۱۰۰۰۰ تنی بذر ذرت در سال ۹۰ تصميم گيری و هماهنگی حل مسائل مهمی از جمله تگهداری بذر در منطقه سرد و برنامه ریزی و اولویت بندی توزیع بذرهاي سنواتي و بذرهاي توليد جاري به انجمن سپرده شد. انجمن صنفي با مدیریت بذرها و ارسال آن به ابارهای بذر شهر اردبیل و نگهداری آن در شرایط خنک و نيز برنامه ریزی توزیع بذرهاي سنواتي در سال های ۹۰ و ۹۱ موجب شد تا اين شرایط بحرانی با حداقل آسیب به توليد و کمترین اعتراض ها و نارضایتی طی شود.

رقبات بر سر سهمیه تولید بذر و منفعت طلبی برخی اعضاء، به مرور اختلافاتی را در درون انجمن به وجود آورد. شرکت‌های دولتی کشت و صنعت منطقه نیز در اعتراض به عملکرد و نفوذ افراد فاقد صلاحیت در انجمن و اعتراض به شیوه انتخاب هیئت مدیره، از حضور در انجمن امتناع نمودند. اختلافات درونی و نبود اراده و شفافیت لازم در برخورد با تخلفات به عنوان یکی از وظائف اصلی، انجمن را در گردابی فرو برد که کارآمدی گذشته آن از میان رفت و در برابر مغصل دوباره مازاد بذر در سال ۹۲ نتوانست واکنشی در خور توجه نشان دهد و شرکت‌های تازه کار و کم‌تجربه، متصدی مباشرت در توزیع بذر منطقه شدند.

از سال ۱۳۹۱ به دلیل وجود بذر مازاد بر نیاز کشور و درنتیجه کاهش سهمیه کشت، تولید و تکثیر غیرمجاز لاین‌های مادری ذرت رقم ۷۰۴ و ایجاد مزارع تکثیری غیرمجاز در اراضی غیر استاندارد توسط افراد سودجو افزایش یافت. علاوه بر آن با کاهش سطح ذرت بذری و افزایش سطح ذرت دانه‌ای و علوفه‌ای، مشکلات مربوط به ایزولاسیون مزارع ذرت بذری شدت گرفت. انتظار می‌رفت انجمن صنفی در حمایت از تولیدکنندگان بذر، اقدامات قضایی لازم را در برخورد با این تخلفات انجام دهد، متأسفانه منافع شخصی، اختلافات درونی رو به تزايد انجمن و وجود شواهدی مبنی بر انجام تخلف توسط برخی اعضاء، مانع بزرگی برای اقدام‌های موثر و پیشگیرانه با محوریت انجمن گردید. در نهایت هشدار مؤسسه مبنی بر توقف کامل فرایند نظارت بر تولید بذر گواهی شده در بخش خصوصی مغان، موجب گردید تا همکاری لازم با مؤسسه برای کنترل شرایط و حذف اغلب مزارع غیرمجاز صورت پذیرد. عدم توفیق انجمن در مهار این بحران و عدم برخورد مناسب با تخلفات شرکت‌های عضو، ناکارآمدی و ضعف ساختاری انجمن را عیان ساخت، به گونه‌ای که با وجود اعطای حق توزیع سهمیه تولید در سال ۹۴ به انجمن صنفی، این انجمن قادر به توزیع سهمیه در بین شرکت‌های تابعه دارای مجوز نشد و مؤسسه در سال ۱۳۹۵، از واگذاری مسئولیت توزیع سهمیه کشت به انجمن خودداری نمود و سهمیه کشت بخش خصوصی منطقه مغان از طریق دیگری توزیع شد. از طرف دیگر مؤسسه برای مقابله با مشکلات موجود، از صدور مجوز تولید بذر برای افراد حقیقی و حقوقی فقد امکانات و سرمایه‌گذاری لازم که فقط نقش واسطه‌گری در تولید داشتند و مشکلات و حواشی متعددی ایجاد می‌نمودند خودداری نمود.

به منظور بررسی و تحلیل همه جانبه فعالیت انجمن صنفی،

ایشان در اختیارنبوذن امتیاز تکثیر لاین‌های والدینی و بذر هیبرید، عدم وجود قوانین و اهرم‌های اجرایی در جلوگیری از توزیع بذر غیر استاندارد و خارج از سیستم، نبود نقدینگی در خرید تجهیزات و ماشین‌آلات روز دنیا، فعالیت شرکت‌های ماشین‌آلات پیشرفته و کاهش نقش حاکمیتی و نظارتی دولت وجود برنامه بلند مدت پایدار برای سیستم‌های بذری و مقادیر تولید را از موانع توسعه فعالیت انجمن می‌داند.

از سوی دیگر آقای مهندس حمید محرمی مدیر فنی انجمن، مشکلات و موانع اصلی توسعه فعالیت انجمن را وجود افراد محافظه کار درون هیات مدیره می‌داند که اهداف و منافع شخصی را بر اهداف جمعی ترجیح می‌دهند. ایشان همچنین اختلافات اعضاء و عدم تابعیت شرکت‌های دولتی تولیدکننده بذر از برنامه‌ریزی‌های مصوب انجمن و عدم حضور نمایندگان آنها در جلسات رسمی انجمن را عامل گستالت در برنامه‌ریزی و اجرای موفق می‌شناسد و معتقد است اعضاء انجمن از ناشناخته ماندن جایگاه انجمن در سازمان جهاد کشاورزی استان و معاونت زراعت وزارت جهاد کشاورزی و نیز مؤسسه تحقیقات

## سخن آخر

هرچند وجود یک اتحادیه یا انجمن صنفی قدرتمند و فعال لازمه توسعه کمی و کیفی بذر ذرت کشور است، انتظار بر این بود که با رسیدن انجمن به جایگاه و کارکرد اصلی خود، بسیاری از امور مربوط به تولید بذر ذرت در منطقه و برخی از وظایف نظارتی مؤسسه به انجمن صنفی واگذار گردد. برخلاف نظر برخی اعضای انجمن، مؤسسه تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال به لزوم وجود یک انجمن صنفی منسجم و کارآمد اعتقاد کامل داشته و در این راستا سعی بر ایجاد بسترهای لازم برای استحکام و پشتیبانی از فعالیتهای قانونی و مؤثر انجمن در تولید بذر نمود. لیکن وضعیت نابسامان و عدم وجود اراده کافی در انجام وظایف اصلی انجمن که همانا برخورد با تخلفات صنفی است مانع بزرگی برای رسیدن به جایگاه واقعی و بایسته و همکاری سایر نهادهای دخیل در تولید بذر با آن شد، به طوری که با وجود تخلفات متعدد صنفی و پیگیری های متعدد قضایی مؤسسه، حتی یک مورد اقدام قضایی از طرف انجمن برای رفع تخلف صورت نگرفت. در پایان این نکته قابل ذکر است که ادامه حمایت و تقویت همکاری های نظارتی و فنی مؤسسه با انجمن منوط به بازنگری و اصلاحات اساسی در کارکرد ساختاری و فعالیت اعضاء و در نظر گرفتن منافع سازمانی و ملی به جای منافع شخصی خواهد بود.

ثبت و گواهی بذر و نهال و بها ندادن به گزارش های ارسالی انجمن گلایه مند هستند. ایشان مدعی شدن گزارش های مکرر مبنی بر تخلف بعضی از شرکت های تابعه انجمن به معاونت وزارت و مؤسسه متنه ب هیچ گونه اقدام و برخورد مؤثر با شرکت های مختلف نشده است که خود به ایجاد فرصت جهت سوء استفاده بیشتر انجامیده است.

ایشان توضیح داد که انجمن اصولاً باید مهم ترین رکن تاثیرگذار بر سیستم تولید بذر ذرت باشد زیرا اشراف کامل بر روند تولید داشته و از نزدیک در جریان مشکلات قرار دارد، ولی ابزارهای مورد نیاز برای حل مشکلات پیش آمده در اختیار انجمن قرار ندارد. وی این ابزارها را داشتن حق اظهارنظر درخصوص صلاحیت شرکت های متقاضی تولید بذر، امکان مدیریت بازار مصرف و ایجاد تعادل بین عرضه و تقاضا با جلوگیری از واردات بی رویه و نیز مشارکت در تولید بذر همه ارقام تجاری می داند.

در عین حال ایشان راهکارهای زیر را برای اصلاح ساختاری فعالیت پیشنهاد نمود: (الف) شرکت های تولید کننده بذر فقط پس از تأیید صلاحیت توسط انجمن، برای طی کردن مراحل بعدی کسب مجوز تولید اقدام نمایند. این امر باید شامل کلیه شرکت های دولتی و خصوصی منطقه باشد. (ب) سازمان جهاد کشاورزی و مؤسسه تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال، فعالیت های موافقی در خصوص مجوز تولید بذر انجام ندهند. (ج) کلیه شرکت های تولید کننده باید الزاماً عضو انجمن بوده و از مقررات و برنامه ریزی آن تبعیت نمایند. (د) دولت در تولید بذر با هماهنگی کامل انجمن اقدام نماید.

